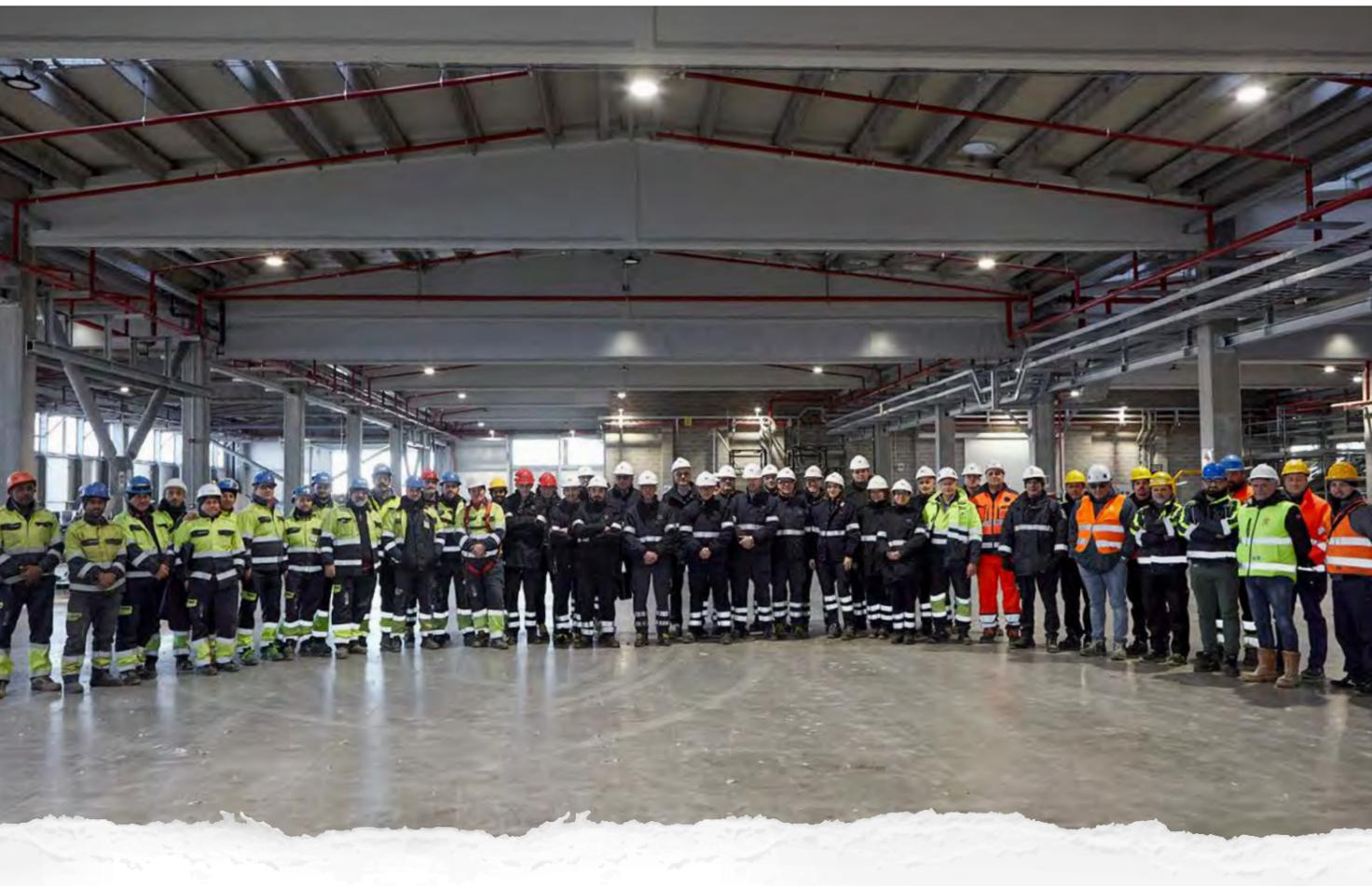


Messaggio agli Stakeholder



Gentili Stakeholder,

la quarta edizione del Bilancio di Sostenibilità di Versalis viene pubblicato nella piena fase di esecuzione del piano di trasformazione annunciato ad ottobre 2024.

Gli elevati costi di materie prime ed energia, le dimensioni contenute degli impianti europei rispetto a quelli di Medio Oriente, Stati Uniti e Asia, e l'impatto economico del quadro normativo e delle politiche di decarbonizzazione hanno portato ad una perdita di competitività strutturale e irreversibile della chimica di base, che si riflette sull'andamento dei risultati di Versalis.

Per far fronte a questa drammatica situazione e salvaguardare lo sviluppo della chimica sostenibile, abbiamo annunciato il piano di trasformazione per Versalis che prevede da una parte la ristrutturazione della chimica di base in crisi, con la fermata degli impianti di cracking italiani e un ridimensionamento della produzione di polietilene,

dall'altra, la crescita delle nuove piattaforme di chimica circolare, bio e specializzata, più sostenibili e coerenti con la strategia Europea di decarbonizzazione.

È fondamentale evidenziare come il piano di trasformazione di Versalis risponda pienamente alle tre dimensioni della sostenibilità: sociale, ambientale ed economica.

La strategia di trasformazione verso nuove piattaforme tecnologiche con investimenti importanti che mirano al mantenimento dell'intensità industriale e dell'occupazione, senza fare ricorso ad ammortizzatori sociali. Inoltre, la riconversione porterà anche, in termini di emissioni, ad un risparmio di circa 1 milione di tonnellate di CO₂ (Scope 1 e 2) delle emissioni di Versalis in Italia, prevedendo nuovi impianti industriali coerenti nell'ambito di una chimica sempre più sostenibile.

Abbiamo già compiuto grandi passi in avanti. In ambito piattaforma biochimica, l'acquisizione di Novamont rappresenta una grande opportunità di integrazione dei settori della chimica tradizionale, con nuove bioraffinerie per bioprodotto in grado di utilizzare pienamente materie prime di origine rinnovabile. Stiamo consolidando la nostra crescita grazie alla capacità di offrire sul mercato un'ampia gamma di soluzioni e prodotti bio-based, compostabili e biodegradabili.

In ambito circolarità, a Porto Marghera abbiamo inaugurato a marzo 2025 un nuovo impianto per la produzione di plastiche a partire - in tutto o in parte - da materie prime riciclate meccanicamente per una capacità di 20 mila tonnellate annue. Abbiamo inoltre presentato la nuova famiglia Refence® - l'innovativa gamma di polimeri da riciclo meccanico - nata dalla tecnologia proprietaria Newer® sviluppata nei laboratori Versalis a Mantova - per imballaggi a contatto con gli alimenti, e già disponibile sul mercato per applicazioni in polistirene.

In ambito riciclo chimico, a giugno abbiamo inaugurato a Mantova l'impianto dimostrativo con tecnologia proprietaria Hoop® che convertirà 6.000 tonnellate in ingresso di materia prima seconda

da rifiuti plastici misti. L'impianto rappresenta il primo step di sviluppo della tecnologia e sarà la base per partire con il trasferimento su scala industriale previsto a Priolo.

Infine, riteniamo sia fondamentale sviluppare e consolidare un portafoglio prodotti sempre più specializzato, un terzo pilastro della nostra strategia. In quest'ottica, facendo seguito all'acquisizione di Finproject, abbiamo continuato a portare avanti investimenti nella piattaforma dei polimeri speciali con l'acquisizione del 100% della società Tecnofilm, finalizzata ad aprile 2024. L'obiettivo è spostarci verso settori in cui il cliente chiede soluzioni a specifiche esigenze di prodotto o di processo, perché il valore aggiunto sta nella capacità di soddisfarle, portando innovazione in quei mercati che contribuiscono alla transizione energetica.

È il momento di abbracciare il cambiamento necessario, di investire nell'innovazione, di aprirci a nuove tecnologie e settori di mercato, e di adattarci con agilità e velocità. Siamo convinti che questo piano di trasformazione rappresenti un passo fondamentale per una Versalis più competitiva, più resiliente e soprattutto più sostenibile, e lo vogliamo concretizzare insieme a voi.

Adriano Alfani

Amministratore Delegato