

Messaggio agli Stakeholder



Incontro con i clienti presso Gazometro Roma

Cari Stakeholder,

il settore europeo della chimica continua ad operare in uno scenario strutturalmente complesso e altamente competitivo. Le difficoltà emerse negli anni precedenti non si sono attenuate e il contesto è stato ulteriormente caratterizzato da un'elevata imprevedibilità, che rende ancora più sfidante la pianificazione industriale e l'allocazione degli investimenti.

In questo quadro la pressione da aree geografiche caratterizzate da maggiore competitività, insieme a un contesto geopolitico instabile accentuano la necessità di definire le priorità strategiche e i modelli industriali per traguardare una crescita sostenibile dell'industria chimica.

In questa direzione, Versalis prosegue con determinazione il proprio percorso di trasformazione, consapevole della necessità di adattare il proprio modello operativo ad uno scenario in continuo e rapido cambiamento.

La trasformazione non è solo una risposta alle difficoltà congiunturali, ma una scelta strategica di lungo periodo per costruire un portafoglio più resiliente, sostenibile e specializzato, attraverso un progressivo rafforzamento di nuove piattaforme di crescita a maggiore valore aggiunto, in integrazione con le competenze sviluppate.

La sicurezza delle persone, la tutela dell'ambiente e l'integrità degli asset sono da sempre la nostra prima priorità. In uno scenario complesso come quello attuale, il consolidamento dei presidi di Health, Safety & Environment (HSE) e di Asset Integrity rappresenta un elemento imprescindibile per garantire la continuità operativa, la protezione degli impianti e la creazione di valore nel lungo periodo. Continuiamo a investire nel miglioramento degli standard di sicurezza e affidabilità, nella prevenzione dei rischi e nella nostra cultura aziendale che mette la sicurezza al primo posto.

A marzo 2025, è stato sottoscritto un protocollo d'intesa presso il Ministero delle Imprese e del Made in Italy, per l'attuazione del piano di trasformazione della chimica, che vede come obiettivi strategici, la riduzione del perimetro della chimica di base e lo sviluppo di nuove piattaforme biochimiche, circolari e specializzate, delineando un assetto più focalizzato sul mercato finale e sulla sostenibilità, coerente con un posizionamento sempre più integrato con le filiere a valle e orientato ai bisogni dei clienti; il protocollo prevede inoltre investimenti in ambito bioraffinazione e accumuli stazionali.

Nel corso del 2025, in ambito della riduzione del perimetro della chimica di base, sono proseguite le attività con la fermata degli steam cracker di Brindisi a marzo e Priolo a luglio.

Siti come Priolo e Brindisi, mostrano come impianti nati e sviluppati come pilastri della chimica di base siano diventati piattaforme chiave della trasformazione industriale, andando ben oltre il perimetro tradizionale del settore. Nel corso dell'anno sono partite le attività di riconversione verso la produzione di accumuli stazionari in joint venture con Seri Industrial a Brindisi, mentre a Priolo è stato avviato l'iter autorizzativo per una bioraffineria da circa 500 kt/anno ed un impianto di riciclo chimico con tecnologia proprietaria Hoop®.

La sostenibilità per il gruppo non è solo ambientale, ma anche economica e sociale; il piano prevede infatti il mantenimento dell'intensità industriale e dei livelli occupazionali complessivi e percorsi di riqualificazione e formazione del personale.

La piattaforma della biochimica, attraverso Novamont, è uno dei pilastri fondamentali della trasformazione di Versalis. Nel 2025 è proseguito il percorso di integrazione e valorizzazione delle competenze industriali e di ricerca, con l'obiettivo di rafforzare il posizionamento nei materiali biodegradabili e bio-based e di sviluppare soluzioni a maggiore valore aggiunto per applicazioni agricole, industriali e di consumo.

Accanto alla biochimica, prosegue il cammino verso modelli sempre più circolari, attraverso lo sviluppo e il consolidamento delle attività di riciclo meccanico e chimico lungo l'intera catena del valore, in coerenza con gli obiettivi di decarbonizzazione e utilizzo più efficiente delle risorse.

Versalis ha firmato accordi di partnership di filiera per sviluppare iniziative congiunte nel riciclo avanzato delle plastiche post consumo e post industriali, per promuovere il riciclo avanzato delle plastiche e sviluppare una filiera integrata a km zero nell'area di Porto Marghera.

Parallelamente, continua lo sviluppo della piattaforma della specializzazione, con un focus crescente sul compounding e sulle soluzioni ad alte prestazioni. L'obiettivo è rispondere in modo sempre più mirato alle esigenze dei clienti, offrendo non solo materiali, ma soluzioni integrate che combinano innovazione, prestazioni applicative e contributo alla sostenibilità. In questo ambito, l'integrazione delle competenze di Finproject e l'evoluzione dell'offerta consentono a Versalis di operare in segmenti a maggiore resilienza e contenuto tecnologico.

Nel 2025 è stata costituita la società Versalis Oilfield Solution (VOS) con competenze nelle formulazioni proprietarie ad alte prestazioni, solventi ed additivi chimici per l'industria petrolifera e del gas.

Queste iniziative si inseriscono in un approccio sempre più orientato allo sviluppo di ecosistemi industriali e partnership lungo la filiera, elemento chiave per abilitare modelli sostenibili e rafforzare la competitività nel nuovo contesto di mercato. Le sfide che affrontiamo richiedono un impegno condiviso ed una collaborazione continua: solo con il coinvolgimento dei partner industriali, delle istituzioni e delle comunità locali è possibile portare avanti un percorso di trasformazione così profondo e sfidante. A tutti loro va il nostro ringraziamento per il supporto, la competenza e l'impegno con cui contribuiscono, ogni giorno, a costruire il futuro di Versalis.

Adriano Alfani
Amministratore Delegato